



**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.

14.30 – 16.00

РАБОТА НАД ОШИБКАМИ

«СТРАТЕГИЯ СБИТЫХ САМОЛЕТОВ:
КАК НЕ УНИЧТОЖИТЬ ПРОЕКТ?»

Партнеры:



ГАЗПРОМБАНК
«Газпромбанк» (Акционерное общество)



Федеральный Центр
Проектного Финансирования

大成 DENTONS



**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.

МУКУМОВ РЕМИР ЭРКИНОВИЧ

Старший управляющий директор «ФЦПФ»
Группы Внешэкономбанка, Член Правления

Ключевые компетенции:

Инвестиционная деятельность, ГЧП, энергоэффективность,
проектное финансирование, управление рисками.





**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.

ЧИЧКАНОВ АЛЕКСЕЙ БОРИСОВИЧ

Исполнительный Вице-президент, «Газпромбанк»

Ключевые компетенции:

Инвестиционная деятельность, ГЧП, транспортная инфраструктура, проектное финансирование, взаимодействие с органами власти.





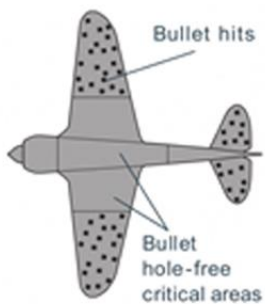
**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

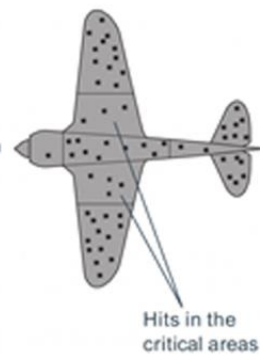
ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.

Abraham Wald's
aircraft

Return to the airfield
↓
Military expertise



Fatality
↓
No data





**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.

Описываете ли Вы причины неудач Ваших проектов?

Варианты ответов:

1. Да, регулярно обновляю свой список «работы над ошибками».
2. Нет, каждый проект особенный и «болевые точки» у всех разные.
3. Не помню, чтобы я допускал ошибки.

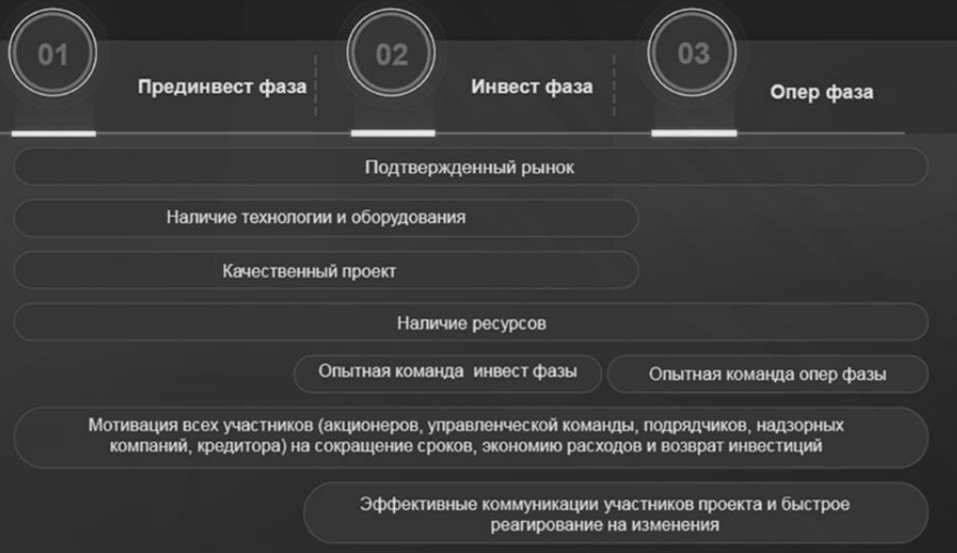


**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

**ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.**

ФАЗЫ ИНВЕСТПРОЦЕССА





**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

**ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.**

ПРИЧИНЫ ЗАКРЫТИЯ ПРОЕКТОВ (ЭНЕРГЕТИКА)

Наименование проекта	Обстоятельства, вынуждающие закрыть проект	Статус проекта
Создание инвестиционного товарищества (ИТ) с целью реконструкции систем теплоснабжения городов на основе установки индивидуальных тепловых пунктов	Принятие нормативного акта Правительством Российской Федерации	Расторгнут договор ИТ. Возврат оставшихся средств каждому участнику ИТ.
Организация проектного финансирования для реконструкции систем теплоснабжения области	Не одобрена инвестиционная программа в органе тарифного регулирования области	Акции, принадлежащие участнику проекта проданы (опцион + рынок)
Участие в проекте «Строительство ТЭЦ»	Каннибализм: региональные власти приняли решение о реконструкции старой ТЭЦ	Участник вышел из состава участников ХП, реализовав свою долю



**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

**ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.**

ПРИЧИНЫ ЗАКРЫТИЯ ПРОЕКТОВ (СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА)

Наименование проекта	Обстоятельства, вынуждающие закрыть проект	Статус проекта
Создания туристско-развлекательного комплекса	Ошибка в маркетинговом исследовании, недооценка транспортной недоступности, удорожание проекта из-за принятия градостроительной документации	В судебных процедурах по расторжению договора
Привлечение долгосрочного финансирования для строительства дошкольных образовательных учреждений	Недостаточный контроль за деятельностью инициатора	В судебных процедурах по взысканию займа и долей инициатора



**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.

ПРИЧИНЫ ЗАКРЫТИЯ ПРОЕКТОВ (ПРОМЫШЛЕННОСТЬ)

Наименование проекта	Обстоятельства, вынуждающие закрыть проект	Статус проекта
Строительство объекта по производству промышленных материалов	Кросспересечение законодательства	Выигрыш в кассационном суде
Создание центра глубокой переработки угля	Досрочное аннулирование лицензии	Прекращение участия в проекте
Создание индустриального парка	Корпоративный конфликт	Выход из проекта: исключение из ЕГРЮЛ



**INFRA
SUMMIT**

INFRA SUMMIT.RU

ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.

Нужно ли давать «отбракованным» проектам второй шанс?

Варианты ответов:

1. Нет, не нужно. Это уже отстреленная гильза.
2. Да, необходимо регулярно производить ревизию «забракованных» проектов и примерять на них новые условия.
3. Не знаю, все зависит от самого проекта.



**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

**ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.**

ПРИЧИНЫ ЗАКРЫТИЯ ПРОЕКТОВ (ОБЪЕКТИВНЫЕ ПРИЧИНЫ)

Наименование проекта	Обстоятельства, вынуждающие закрыть проект	Статус проекта
Реконструкция зданий бывшей городской больницы и ее техническое оснащение для целей создания «Областного центра медицинской реабилитации» и его последующей эксплуатации	Неготовность инвестора принимать на себя долговую нагрузку	По результатам переговоров инвестор принял решение не заключать соглашение
Создание, реконструкция и эксплуатация объектов недвижимого и движимого имущества, входящего в состав водопроводной станции города, с внедрением двухступенчатой технологии очистки воды	Смена политического курса	Проект заморожен
Создание автодорожного мостового перехода через реку	Недостаточность бюджетных средств	Проводятся переговоры с иностранным инвестором по вопросу реализации проекта



**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

**ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.**

ПРИЧИНЫ ЗАКРЫТИЯ ПРОЕКТОВ (ОБЪЕКТИВНЫЕ ПРИЧИНЫ)

Наименование проекта	Обстоятельства, вынуждающие закрыть проект	Статус проекта
Проектирование, строительство, финансирование и эксплуатация кольцевой автомобильной дороги	Отсутствие определенности в вопросе выгоды проекта и размера принимаемых частным партнером рисков	СГЧП по итогам первого конкурса подписано не было. По результатам второго конкурса был определен победитель, с которым было заключено Соглашение.
Проектирование, строительство и эксплуатация подводного тоннеля	Смена политического курса. Реализация проекта стала невозможной ввиду смены команды концедента, включая губернатора	Соглашение расторгнуто в судебном порядке



**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

**ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.**

ПРИЧИНЫ ЗАКРЫТИЯ ПРОЕКТОВ (НЕПРОФЕССИОНАЛИЗМ)

Наименование проекта	Обстоятельства, вынуждающие закрыть проект	Статус проекта
Создание и эксплуатация объектов для оказания первичной медико-санитарной помощи	Отсутствие диалога с представителями бизнеса при утверждении условий конкурса	Конкурс признан несостоявшимся (отсутствие заявок на участие в конкурсе)
Создание и эксплуатация консультативно-диагностического центра амбулаторно-поликлинического типа	Непрофессиональная подготовка конкурса	В конкурсе принял участие один участник. По итогам переговоров концедент принял решение не заключать Соглашение.
Строительство и эксплуатация мусороперерабатывающего завода	Непрофессионализм действий публичного партнера в ходе исполнения соглашения	СГЧП расторгнуто по соглашению сторон



**INFRA
SUMMIT**

INFRA SUMMIT.RU

ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.

Какая сфера экономики откроется для ГЧП в 2018 году?

Варианты ответов:

1. Строительство и реконструкция исправительных учреждений.
2. Создание пограничных переходов и контрольно-пропускных пунктов.
3. Сервис частных судебных приставов (охотников за головами).
4. Строительство овощехранилищ для сферы сельского хозяйства.



**INFRA
SUMMIT**

INFRASUMMIT.RU

ИНФРАСТРУКТУРА –
ЭТО ТО, ЧТО НАС ОБЪЕДИНЯЕТ.

14.30 – 16.00

РАБОТА НАД ОШИБКАМИ

«СТРАТЕГИЯ СБИТЫХ САМОЛЕТОВ:
КАК НЕ УНИЧТОЖИТЬ ПРОЕКТ?»

Партнеры:



ГАЗПРОМБАНК
«Газпромбанк» (Акционерное общество)



Федеральный Центр
Проектного Финансирования

大成 DENTONS