



**INFRA  
SUMMIT**

**САММИТ ЛИДЕРОВ РЫНКА  
ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ**

**МЫ ЗА ОБЩЕНИЕ, А НЕ ВЕЩАНИЕ**

**16:30 – 18:00**

**РАБОТА НАД ОШИБКАМИ**

**«СТРАТЕГИЯ СБИТЫХ САМОЛЕТОВ»**

Организаторы



Российская ассоциация  
водоснабжения  
и водоотведения





**INFRA  
SUMMIT**

## САММИТ ЛИДЕРОВ РЫНКА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ

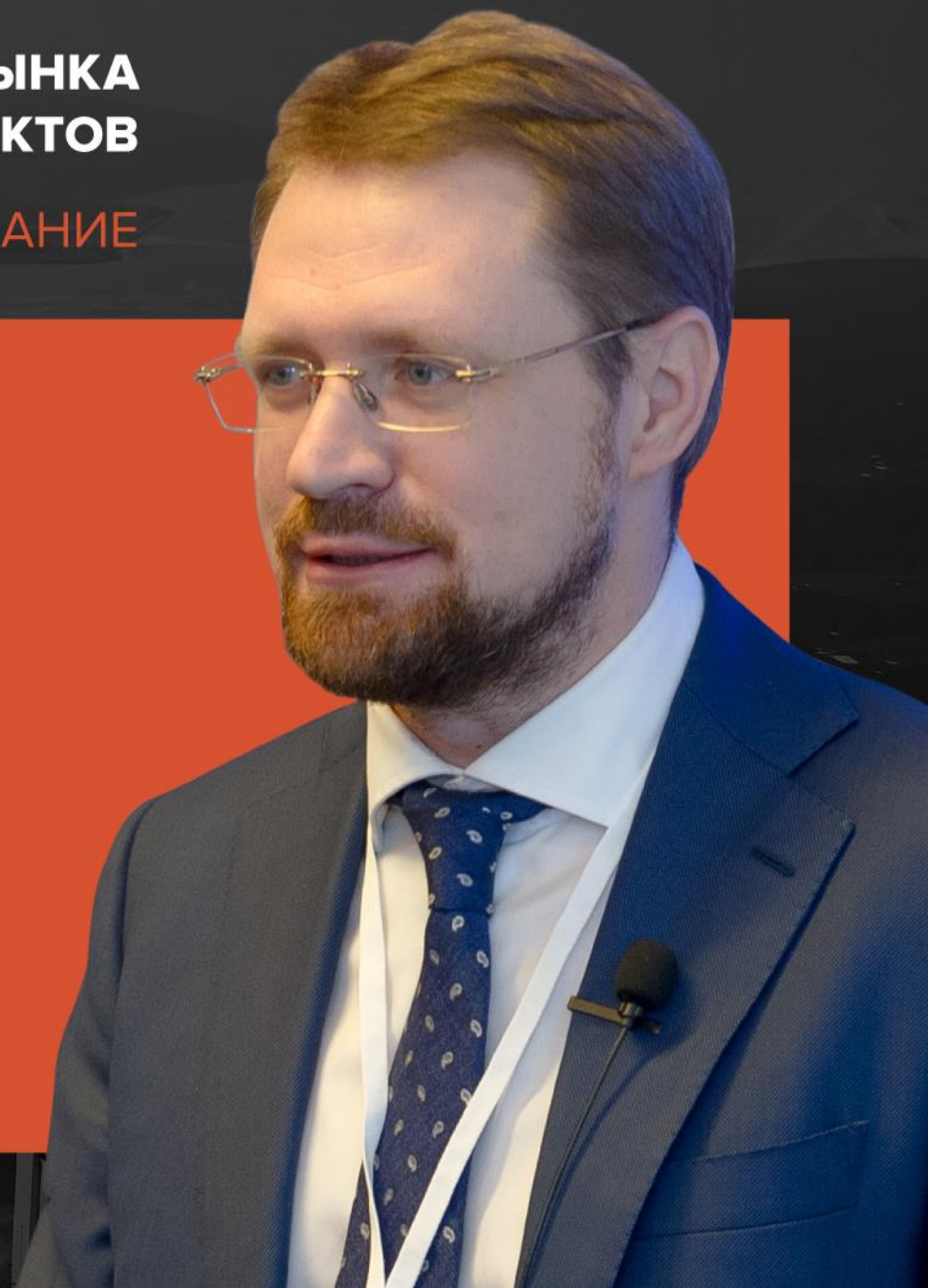
МЫ ЗА ОБЩЕНИЕ, А НЕ ВЕЩАНИЕ

### КАЧКИН ДЕНИС

Управляющий партнер, руководитель практики по ГЧП и инфраструктуре, Адвокатское бюро «Качкин и Партнеры», заместитель председателя комитета по проектному финансированию Международной ассоциации юристов (ИВА)

**Ключевые компетенции:**

юридическое сопровождение инфраструктурных проектов, концессии и ГЧП, взаимодействие с органами власти, консалтинг.







**INFRA  
SUMMIT**

## **САММИТ ЛИДЕРОВ РЫНКА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ**

**МЫ ЗА ОБЩЕНИЕ, А НЕ ВЕЩАНИЕ**

### **БУТОВСКИЙ АЛЕКСАНДР**

Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию бизнеса, «Институт «Стройпроект»

**Ключевые компетенции:**

техническое консультирование по ГЧП-проектам, комплексное проектирование транспортных сооружений и автомобильных дорог, обоснование инвестиций, взаимодействие с органами власти.





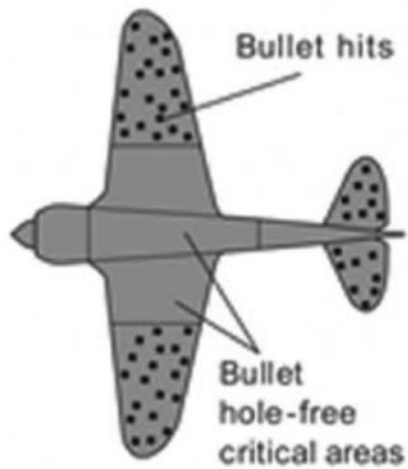
**INFRA  
SUMMIT**

# САММИТ ЛИДЕРОВ РЫНКА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ

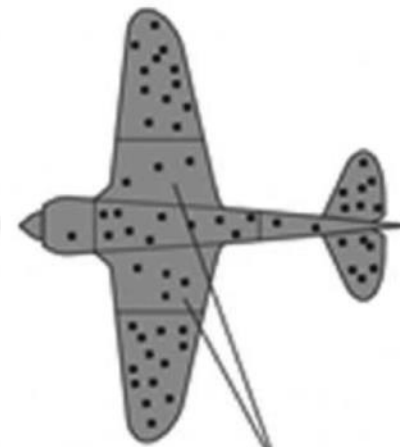
МЫ ЗА ОБЩЕНИЕ, А НЕ ВЕЩАНИЕ

Abraham Wald's  
aircraft

Return to the airfield  
↓  
Military expertise



Fatality  
↓  
No data







**INFRA  
SUMMIT**

# САММИТ ЛИДЕРОВ РЫНКА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ

МЫ ЗА ОБЩЕНИЕ, А НЕ ВЕЩАНИЕ

## НЕСТАБИЛЬНОСТЬ НА ПУБЛИЧНОЙ СТОРОНЕ

| Проект  | Причина завершения   | Текущий статус проекта   |
|---|--|--|
| 1 Региональный водоканал                                  | Кумовство, коррупция (местный МУП отчаянно сопротивлялся, а глава делал вид, что ничего не может сделать)  | Проект отменён. МУП успешно продолжает работать                        |
| 2 Областная больница                                      | Изменение вектора политической воли при сохранении действующей власти (изменение мнения губернатора после завершения всех необходимых для частной инициативы процедур; отмена предыдущих принятых решений без объяснений причин) | Проект представлен рынку в иной правовой модели; пока в виде концепции |
| 3 Туристический объект (музейно-развлекательный комплекс) | Кризис власти, смена губернатора   | Проект не состоялся  |
| 4 Региональный автодорожный проект                        | Смена состава в правительстве субъекта, смена губернатора, неготовность потенциального концессионера нести затраты на подготовку ЧКИ   | Проект не реализуется  |
| 5 Создание автодорожного мостового перехода через реку    | Отсутствие политической воли, ожидание командой концедента появления нового законодательства для исключения рисков   | Проект пока не начался   |



**INFRA  
SUMMIT**

**САММИТ ЛИДЕРОВ РЫНКА  
ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ**

**МЫ ЗА ОБЩЕНИЕ, А НЕ ВЕЩАНИЕ**

## **КАК ЗАЩИТИТЬСЯ ОТ ПОЛИТИЧЕСКИХ И ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ РИСКОВ?**

**Варианты ответов:**

Не инвестировать много  
в подготовку проектов

Грамотная GR-политика  
и скорость принятия решений

Никак



**INFRA  
SUMMIT**

## САММИТ ЛИДЕРОВ РЫНКА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ

МЫ ЗА ОБЩЕНИЕ, А НЕ ВЕЩАНИЕ

### ПУБЛИЧНАЯ СТОРОНА НЕ ГОТОВА УЧАСТВОВАТЬ В РИСКАХ

| Проект   | Причина завершения  | Текущий статус проекта                                 |
|--|---|--|
| 6 Платные путепроводы                                  | Неготовность региона брать на себя риск трафика (МГД)   | Проект реализуется, заключаются новые соглашения       |
| 7 Региональный медицинский центр                       | Неготовность региона брать на себя расходы по обслуживанию долга и принимать проектные риски; изыскание средств для реализации проекта через госзакупку | Проект реализуется через механизм госзакупки           |
| 8 Региональный автодорожный проект                     | Реализация проекта отложена командой потенциального концедента из-за неготовности принимать на себя финансовые обязательства                            | Проект не реализуется                                  |
| 9 Создание автодорожного мостового перехода через реку | Неготовность региона тратить бюджетные деньги на предпроектные проработки в отсутствие гарантии выделения федеральных средств                           | Проект обсуждается на рабочей группе на уровне региона |





**INFRA  
SUMMIT**

**САММИТ ЛИДЕРОВ РЫНКА  
ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ**

**МЫ ЗА ОБЩЕНИЕ, А НЕ ВЕЩАНИЕ**

# **КАК ИЗМЕНИТЬ ОТНОШЕНИЕ ПУБЛИЧНОЙ СТОРОНЫ К БАЛАНСУ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РИСКОВ?**

## **Варианты ответов:**

Создавать позитивную практику

Необходимы изменения в законодательстве

Учиться, учиться и ещё раз учиться

Все проходит и это пройдёт





**INFRA  
SUMMIT**

# САММИТ ЛИДЕРОВ РЫНКА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ

МЫ ЗА ОБЩЕНИЕ, А НЕ ВЕЩАНИЕ

## ИНЫЕ ПРИЧИНЫ

| Проект  | Причина завершения  | Текущий статус проекта   |
|---|---|--|
| 10 Мясоперерабатывающее предприятие с обеспечивающей инфраструктурой                                    | Сложность механизма ГЧП для структурирования  | Проект отложен, рассматриваются иные правовые механизмы  |
| 11 Паромная переправа (железнодорожный мост)  | Необеспеченный спрос (неготовность грузоотправителей заключать take-or-pay контракты)   | Проект изменен, частично реализуется через механизм госзакупки   |
| 12 Региональный транспортный проект на территории двух субъектов РФ (агломерация + соседняя территория) | Разные органы уполномочены принимать решения по общественному транспорту (в одном субъект федерации, в другом муниципалитеты). Разный кредитный рейтинг регионов. Разное отношение к механизму МГД. | Технико-экономическое обоснование  |
| 13 Региональный комплексный транспортный проект   | Стремление одного из соинвесторов к экономической оптимизации проекта без имеющихся на то технических предпосылок. Потеря времени.  | Получено положительное заключение ГГЭ  |
| 14 Проект скоростного трамвая   | Конкурс не состоялся, Ошибки при подготовке конкурсной документации   | Возможен новый конкурс   |
| 15 Создание автодорожного мостового перехода через реку   | Отсутствие бюджетных средств  | Проводятся переговоры с иностранным инвестором по вопросу реализации проекта. Появился интерес у отечественных инвесторов. Проекту «грозит» новая жизнь. |



**INFRA  
SUMMIT**

**САММИТ ЛИДЕРОВ РЫНКА  
ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ**

**МЫ ЗА ОБЩЕНИЕ, А НЕ ВЕЩАНИЕ**

## **КАКОВ ЗАЛОГ УСПЕХА ПРИ ПОДГОТОВКЕ ПРОЕКТОВ ГЧП?**

### **Варианты ответов:**

Тише едешь –  
дальше будешь

Больше скорость –  
меньше ям

Главное –  
манёвры